

**Trener: Grzegorz Michalski, Tel. 503452860, email: [michalskig@onet.pl](mailto:michalskig@onet.pl), <http://michalskig.com/>**

## **Finanse dla niefinansistów**

Szkolenie dwudniowe. Pierwszego dnia od 10.00 do 16.00, drugiego dnia od 9.00 do 15.00

### **Program szkolenia**

1. Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem: maksymalizacja wartości przedsiębiorstwa
  - o jakie cele może mieć firma, które z nich są niepełne a które właściwe
  - o jak mierzyć realizację tych celów
  - o jakie elementy kształtują wartość firmy
2. Analiza finansowa przedsiębiorstwa
  - o podstawowe informacje o sprawozdaniach finansowych
  - o elementy wnioskowania na podstawie wskaźników finansowych
  - o jakich błędów i uproszczeń unikać
3. Zmiana wartości pieniądza w czasie – elementy matematyki finansowej
  - o prosta prezentacja fundamentów matematyki finansowej
  - o dlaczego wartość pieniądza w czasie zmienia się niezależnie od tego czy jest inflacja
  - o jak porównywać kwoty z różnych momentów czasowych
4. Szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę
  - o siedem zasad dobrego szacowania wolnych przepływów pieniężnych
  - o czego nie wolno brać pod uwagę przy szacowaniu przepływów pieniężnych
  - o różnica między NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), jak je rozróżnić i jak właściwie wybrać
5. Metody oceny projektów inwestycyjnych (NPV, IRR)
  - o jak interpretować kryteria decyzyjne
  - o kiedy nie stosować IRR
  - o jak z dwóch identycznie rentownych wzajemnie wykluczających się projektów wybrać lepszy
6. Szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje
  - o jak kształtuje się koszt kapitału obcego
  - o co wpływa na poziom stopy kosztu kapitału własnego
  - o dlaczego koszt kapitału własnego jest wyższy od kosztu kapitału obcego
7. Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przeгляд elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami)
  - o jak zarządzać zapasami
  - o jakie poziomy należności utrzymywać
  - o ile gotówki powinna mieć firma
  - o strategię zarządzania kapitałem pracującym netto
8. Elementy oceny przedsiębiorstwa przez kontrahentów i kapitałodawców
  - o jak inni na nas patrzą
9. Elementy planowania finansowego
  - o zarys metody procentu od sprzedaży

Celem szkolenia jest zaprezentowanie uczestnikom fundamentalnych koncepcji umożliwiających zrozumienie finansów przedsiębiorstwa. Głównym celem realizowanym w czasie szkolenia jest przekazanie wiadomości w sposób, który zaowocuje zrozumieniem przez uczestników podstawowych zagadnień z zakresu zarządzania finansami przedsiębiorstwa i mechanizmów ich funkcjonowania. W trakcie zajęć w bardzo przystępny sposób zostaną wyjaśnione i uporządkowane kategorie i narzędzia zarządzania finansami, a także możliwości i ograniczenia w ich stosowaniu. Uwypuklony zostanie wpływ decyzji podejmowanych przez pracowników pionów niefinansowych na wyniki uzyskiwane przez przedsiębiorstwo.

### **Korzyści dla uczestników**

**Trener: Grzegorz Michalski, Tel. 503452860, email: [michalskig@onet.pl](mailto:michalskig@onet.pl), <http://michalskig.com/>**

- zrozumienie podstaw finansów firmy
- poznanie elementów szacowania wolnych przepływów pieniężnych
- nabycie umiejętności rozróżniania między perspektywą finansów a rachunkowości
- odkrycie fundamentalnych mechanizmów finansowych działających w firmie

### **Szkolenia polecamy dla**

Szkolenie przygotowane jest z myślą o kadrze kierowniczej niefinansowych pionów przedsiębiorstwa, właścicielach przedsiębiorstw, pracownikach JST oraz wszystkich, którzy pragną uzupełnić swoją wiedzę z zakresu finansów przedsiębiorstw i mogą potrzebować fundamentalnych wiadomości z zakresu zarządzania finansami firmy.

### **Metody pracy, które zastosujemy podczas szkolenia**

Interaktywny wykład (z wykorzystaniem prezentacji multimedialnej i studium przypadków rozwiązywanych na tablicy/flipcharcie).



Książka napisana przez Trenera o tematyce szkolenia:

Leksykon zarządzania finansami, C.H.Beck, Warszawa 2004.

<http://www.ksiegarnia.beck.pl/ekonomia-podreczniki/id2142,Leksykon-zarzadzania-finansami-ze-slovníkiem-polsko-angielskim-i-angielsko-polskim.html>