

**Trener: Grzegorz Michalski, Tel. 503452860, email: [michalskig@onet.pl](mailto:michalskig@onet.pl), <http://michalskig.com/>**

## **Finanse dla niefinansistów**

Szkolenie dwudniowe. Pierwszego dnia od 10.00 do 16.00, drugiego dnia od 9.00 do 15.00

### **Program szkolenia**

1. Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem: maksymalizacja wartości przedsiębiorstwa
  - o jakie cele może mieć firma, które z nich są niepełne a które właściwe
  - o jak mierzyć realizację tych celów
  - o jakie elementy kształtują wartość firmy
2. Analiza finansowa przedsiębiorstwa
  - o podstawowe informacje o sprawozdaniach finansowych
  - o elementy wnioskowania na podstawie wskaźników finansowych
  - o jakich błędów i uproszczeń unikać
3. Zmiana wartości pieniądza w czasie – elementy matematyki finansowej
  - o prosta prezentacja fundamentów matematyki finansowej
  - o dlaczego wartość pieniądza w czasie zmienia się niezależnie od tego czy jest inflacja
  - o jak porównywać kwoty z różnych momentów czasowych
4. Szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę
  - o siedem zasad dobrego szacowania wolnych przepływów pieniężnych
  - o czego nie wolno brać pod uwagę przy szacowaniu przepływów pieniężnych
  - o różnica między NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), jak je rozróżnić i jak właściwie wybrać
5. Metody oceny projektów inwestycyjnych (NPV, IRR)
  - o jak interpretować kryteria decyzyjne
  - o kiedy nie stosować IRR
  - o jak z dwóch identycznie rentownych wzajemnie wykluczających się projektów wybrać lepszy
6. Szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje
  - o jak kształtuje się koszt kapitału obcego
  - o co wpływa na poziom stopy kosztu kapitału własnego
  - o dlaczego koszt kapitału własnego jest wyższy od kosztu kapitału obcego
7. Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przeгляд elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami)
  - o jak zarządzać zapasami
  - o jakie poziomy należności utrzymywać
  - o ile gotówki powinna mieć firma
  - o strategię zarządzania kapitałem pracującym netto
8. Elementy oceny przedsiębiorstwa przez kontrahentów i kapitałodawców
  - o jak inni na nas patrzą
9. Elementy planowania finansowego
  - o zarys metody procentu od sprzedaży

Celem szkolenia jest zaprezentowanie uczestnikom fundamentalnych koncepcji umożliwiających zrozumienie finansów przedsiębiorstwa. Głównym celem realizowanym w czasie szkolenia jest przekazanie wiadomości w sposób, który zaowocuje zrozumieniem przez uczestników podstawowych zagadnień z zakresu zarządzania finansami przedsiębiorstwa i mechanizmów ich funkcjonowania. W trakcie zajęć w bardzo przystępny sposób zostaną wyjaśnione i uporządkowane kategorie i narzędzia zarządzania finansami, a także możliwości i ograniczenia w ich stosowaniu. Uwypuklony zostanie wpływ decyzji podejmowanych przez pracowników pionów niefinansowych na wyniki uzyskiwane przez przedsiębiorstwo.

### **Korzyści dla uczestników**

**Trener: Grzegorz Michalski, Tel. 503452860, email: [michalskig@onet.pl](mailto:michalskig@onet.pl), <http://michalskig.com/>**

- zrozumienie podstaw finansów firmy
- poznanie elementów szacowania wolnych przepływów pieniężnych
- nabycie umiejętności rozróżniania między perspektywą finansów a rachunkowości
- odkrycie fundamentalnych mechanizmów finansowych działających w firmie

### Szkolenia polecamy dla

Szkolenie przygotowane jest z myślą o kadry kierowniczej niefinansowych pionów przedsiębiorstwa, właścicielach przedsiębiorstw, pracownikach JST oraz wszystkich, którzy pragną uzupełnić swoją wiedzę z zakresu finansów przedsiębiorstw i mogą potrzebować fundamentalnych wiadomości z zakresu zarządzania finansami firmy.

### Metody pracy, które zastosujemy podczas szkolenia

Interaktywny wykład (z wykorzystaniem prezentacji multimedialnej i studium przypadków rozwiązywanych na tablicy/flipcharcie).



Książki napisane przez Trenera o tematyce szkolenia:

Leksykon zarządzania finansami, C.H.Beck, Warszawa 2004.

<http://www.ksiegarnia.beck.pl/ekonomia-podreczniki/id2142,Leksykon-zarzadzania-finansami-ze-slovníkiem-polsko-angielskim-i-angielsko-polskim.html>



Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstw, C.H.Beck, Warszawa 2010.

<http://www.ksiegarnia.beck.pl/ekonomia-podreczniki/id5556,Wprowadzenie-do-zarzadzania-finansami-przedsiębiorstw.html>

Krótką informacją o trenerze<sup>1</sup>:

Grzegorz Michalski - doktor nauk ekonomicznych, wykładowca Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. W swojej pracy naukowo-badawczej koncentruje się wokół finansów przedsiębiorstw oraz zarządzania płynnością finansową.

Swoją karierę naukową rozpoczął w 1998 roku uzyskując tytuł zawodowy magistra na Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu. Następnie kontynuował swoją działalność naukową na tej uczelni uzyskując w 2002 roku stopień naukowy doktora.

Grzegorz Michalski jest autorem licznych publikacji. Wśród nich znajduje się ponad 80 artykułów (w tym indeksowane w Journal Citation Reports[1]) oraz 10 książek [2]. Jest współredaktorem i członkiem rad naukowych międzynarodowych czasopism, między innymi:

Journal of Corporate Treasury Management (JCTM) ISSN 1753-2574[3],

Business and Economics Journal (BEJ) ISSN 2151-6219[4],

Journal of Problems and Perspectives in Management (PPM) ISSN 1727-7051 (print), ISSN 1810-5467 (online) [5],

International Review of Applied Financial Issues and Economics (IRAFIE) ISSN: 9210 - 1737 [6],

International Journal of Information Processing and Management (IJIPM), ISSN: 2093-4009 [7],

International Journal of Economics and Business Research (IJEER) ISSN (Print): 1756-9850, ISSN (Online): 1756-9869 [8].

Grzegorz Michalski jest specjalistą z zakresu Finansów Przedsiębiorstw pracującym w Instytucie Zarządzania Finansami na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu, gdzie wykłada finanse przedsiębiorstw oraz zarządzanie płynnością finansową. Jest rozpoznawalnym autorem wielu naukowych i praktycznych publikacji z zakresu finansów przedsiębiorstwa, oraz zarządzania płynnością finansową.

### **Wybrane publikacje książkowe:**

#### **Zarządzanie płynnością finansową**

Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, WN PWN, Warszawa 2005, ISBN 83-01-14346-0 [9],

Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, CeDeWu, Warszawa 2004, ISBN 83-87885-53-3 [10]

Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, CeDeWu, Warszawa 2010, ISBN 978-83-7556-167-8 [11]

Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (wraz z W. Plutą), CHBeck, Warszawa 2004, ISBN 83-7387-406-2 [12],

#### **Finanse przedsiębiorstw**

Leksykon zarządzania finansami, CHBeck, Warszawa 2004, ISBN 83-7387-276-0 [13]

---

<sup>1</sup> Za wikipedia.pl, [http://pl.wikipedia.org/wiki/Grzegorz\\_Michalski](http://pl.wikipedia.org/wiki/Grzegorz_Michalski) | [stan z dnia 5 lipca 2010]

Strategie finansowe przedsiębiorstw, oddk, Gdańsk 2009, ISBN 978-83-7426-567-6

Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, CHBeck, Warszawa 2010, ISBN 978-83-255-1509-6 [14]

Podstawy finansów przedsiębiorstw, Edukacja, Wrocław 2004, ISBN 83-87708-66-6

Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm (wraz z K. Prędkiewicz), CHBeck, Warszawa 2007, ISBN 978-83-7483-885-6, pozycja nominowana do nagrody Złote Skrzydła Gazety Prawnej [15],

### **Analiza sprawozdań finansowych**

Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oddk, Warszawa 2008, ISBN 978-83-7426-509-6 [16],

### **Przypisy**

↑ Grzegorz Michalski A-4771-2010 - ResearcherID.com

↑ publikacje « Grzegorz Michalski | <http://michalskig.ue.wroc.pl/>

↑ Henry Stewart Publications - Editors and Editorial Board

↑ BEJ - People

↑ Business Perspectives - Editorial Board/External Reviewers of Journal “Problems and Perspectives in Management”

↑ International Review of Applied Financial Issues and Economics: Editorial

↑ IJIPM: International Journal of Information Processing and Management

↑ [www.inderscience.com](http://www.inderscience.com) - Int. J. of Economics and Business Research - IJEER

↑ Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach - Grzegorz Michalski - Księgarnia internetowa PWN - [ksiegarnia.pwn.pl](http://ksiegarnia.pwn.pl)

↑ Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami - Michalski Grzegorz - Księgarnia internetowa PWN - [ksiegarnia.pwn.pl](http://ksiegarnia.pwn.pl)

↑ Księgarnia Ekonomiczna 4books.pl - książki ekonomiczne - Strategiczne zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie

↑ Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem. Jak zachować płynność finansową - Księgarnia Prawnicza | Wydawnictwo C.H. Beck | Bezpłatna wysyłka!

↑ Grzegorz Michalski, dr - Szukaj - Księgarnia Prawnicza | Wydawnictwo C.H. Beck | Bezpłatna wysyłka!

↑ Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstw - Księgarnia Prawnicza | Wydawnictwo C.H. Beck |

↑ Złote Skrzydła Gazety Prawnej – lista nominowanych - Prawo i wymiar sprawiedliwości - Gazeta Prawna - największy dziennik gospodarczy

↑ ODDK : Książki

**Trener: Grzegorz Michalski, Tel. 503452860, email: [michalskig@onet.pl](mailto:michalskig@onet.pl), <http://michalskig.com/>**