

Trener: Grzegorz Michalski, Tel. 503452860, email: michalskig@onet.pl, <http://michalskig.com/>

Strategiczne zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący.

Szkolenie dwudniowe. Pierwszego dnia od 10.00 do 16.00, drugiego dnia od 9.00 do 15.00

Program szkolenia

1. **Cel i potrzeba zarządzania płynnością finansową**
 - Cel zarządzania finansami przedsiębiorstwa.
 - Relacje między finansowymi celami zarządzania przedsiębiorstwem i zarządzania płynnością finansową.
 - Relacje między rentownością a poziomem płynności finansowej.
 - Wpływ zarządzania płynnością finansową na wzrost wartości przedsiębiorstwa.
2. **Podstawowe definicje i pojęcia odnoszące się do zarządzania płynnością finansową**
 - Definicje płynności finansowej. Relacje między nimi.
 - Definicja poziomu płynności finansowej.
3. **Pomiar poziomu płynności finansowej**
 - Statyczne miary płynności.
 - Korekty miar płynności.
 - Dynamiczne miary poziomu płynności finansowej.
 - Sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych i wykorzystanie informacji o przepływach środków pieniężnych do oceny poziomu płynności finansowej.
4. **Kapitał obrotowy netto (*Net Working Capital* NWC)**
 - Zapotrzebowanie na NWC w przedsiębiorstwie.
 - Poziom NWC.
 - Cykl konwersji gotówki.
 - Określanie strategii zarządzania NWC.
5. **Zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie**
 - Potrzeba utrzymywania zapasów.
 - Koszty utrzymywania i zamawiania zapasów.
6. **Zarządzanie należnościami**
 - Ocena należności przedsiębiorstw.
 - Metody ustalania okresu spływu należności.
 - Prognozowanie należności.
 - Polityka opustów cenowych w przedsiębiorstwie.
 - Faktoring należności.
 - Sposoby zabezpieczenia należności i ich windykacja.
7. **Strategie przedsiębiorstwa wobec odbiorców w zakresie udzielania kredytu kupieckiego**
 - Metody analizy ryzyka kredytowego.
 - Metoda punktowa.
 - Metoda standardu kredytowego.
 - Instrumenty polityki kredytowej i ich optymalizacja.
8. **Zarządzanie środkami pieniężnymi**
 - Motywy utrzymywania środków pieniężnych w przedsiębiorstwie.
 - Modele zarządzania środkami pieniężnymi (model Baumola, model Beranka, model Millera-Orra, model Stone'a).
 - Budżet środków pieniężnych (preliminarz gotówki).
9. **Krótkoterminowe źródła finansowania przedsiębiorstwa**
 - Poziom i struktura zobowiązań krótkoterminowych.
 - Kredyt kupiecki.
 - Krótkoterminowe papiery dłużne.
10. **Wartość płynności finansowej**
 - Wartość płynności finansowej.
 - Definicja i znaczenie.
 - Relacja wartości płynności do jej poziomu.
 - Jakie czynniki wpływają na wartość płynności.
 - Warunek optymalizacyjny wynikający z zastosowania koncepcji wartości płynności w bieżącym zarządzaniu finansami.

Trener: Grzegorz Michalski, Tel. 503452860, email: michalskig@onet.pl, <http://michalskig.com/>

- Konsekwencje dla realizacji głównego celu zarządzania przedsiębiorstwem.

Celem szkolenia jest przybliżenie finansowych zasad dotyczących zarządzania aktywami bieżącymi, mającymi wpływ na płynność finansową z punktu widzenia maksymalizacji ekonomicznej wartości przedsiębiorstwa. W trakcie szkolenia dokonana zostanie prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami. Niniejsze elementy majątku obrotowego zaprezentowane zostaną jako krótkoterminowe inwestycje rzeczowe. Przedstawione w czasie szkolenia propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce ilustrować będą studia przypadków.

Korzyści dla uczestników

- Zapoznanie z podstawową wiedzą z zakresu zarządzania aktywami płynnymi, oraz procesów związanych z podejmowaniem decyzji w zakresie podejmowania decyzji bieżących/krótkoterminowych, które mają wpływ na kreowanie wartości przedsiębiorstwa.
- Nabycie umiejętności oceny wpływu poszczególnych decyzji w zakresie zarządzania płynnością finansową na ekonomiczną wartość przedsiębiorstwa.
- Zrozumienie podstawowych koncepcji z zakresu zarządzania aktywami obrotowymi, które mają wpływ na poziom płynności finansowej w przedsiębiorstwie.

Szkolenia polecamy dla

Szkolenie przygotowane jest z myślą o kadrze kierowniczej niefinansowych pionów przedsiębiorstwa, właścicielach przedsiębiorstw, pracownikach JST oraz wszystkich, którzy pragną uzupełnić swoją wiedzę z zakresu finansów przedsiębiorstw i mogą potrzebować fundamentalnych wiadomości z zakresu zarządzania finansami firmy.

Metody pracy, które zastosujemy podczas szkolenia

Interaktywny wykład (z wykorzystaniem prezentacji multimedialnej i studium przypadków rozwiązywanych na tablicy/flipcharcie).

Książki napisane przez Trenera o tematyce szkolenia:



Strategiczne zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie,
CeDeWu, Warszawa 2010.
<http://4books.pl/produkty/profilProduktu/id/5645/>

Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, WN PWN,
Warszawa 2005. http://ksiegarnia.pwn.pl/4351_pozycja.html



Trener: Grzegorz Michalski, Tel. 503452860, email: michalskig@onet.pl, <http://michalskig.com/>

Krótką informacją o trenerze¹:

Grzegorz Michalski - doktor nauk ekonomicznych, wykładowca Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. W swojej pracy naukowo-badawczej koncentruje się wokół finansów przedsiębiorstw oraz zarządzania płynnością finansową.

Swoją karierę naukową rozpoczął w 1998 roku uzyskując tytuł zawodowy magistra na Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu. Następnie kontynuował swoją działalność naukową na tej uczelni uzyskując w 2002 roku stopień naukowy doktora.

Grzegorz Michalski jest autorem licznych publikacji. Wśród nich znajduje się ponad 80 artykułów (w tym indeksowane w Journal Citation Reports[1]) oraz 10 książek [2]. Jest współredaktorem i członkiem rad naukowych międzynarodowych czasopism, między innymi:

Journal of Corporate Treasury Management (JCTM) ISSN 1753-2574[3],

Business and Economics Journal (BEJ) ISSN 2151-6219[4],

Journal of Problems and Perspectives in Management (PPM) ISSN 1727-7051 (print), ISSN 1810-5467 (online) [5],

International Review of Applied Financial Issues and Economics (IRAFIE) ISSN: 9210 - 1737 [6],

International Journal of Information Processing and Management (IJIPM), ISSN: 2093-4009 [7],

International Journal of Economics and Business Research (IJEER) ISSN (Print): 1756-9850, ISSN (Online): 1756-9869 [8].

Grzegorz Michalski jest specjalistą z zakresu Finansów Przedsiębiorstw pracującym w Instytucie Zarządzania Finansami na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu, gdzie wykłada finanse przedsiębiorstw oraz zarządzanie płynnością finansową. Jest rozpoznawalnym autorem wielu naukowych i praktycznych publikacji z zakresu finansów przedsiębiorstwa, oraz zarządzania płynnością finansową.

Wybrane publikacje książkowe:

Zarządzanie płynnością finansową

Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, WN PWN, Warszawa 2005, ISBN 83-01-14346-0 [9],

Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, CeDeWu, Warszawa 2004, ISBN 83-87885-53-3 [10]

Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, CeDeWu, Warszawa 2010, ISBN 978-83-7556-167-8 [11]

Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (wraz z W. Plutą), CHBeck, Warszawa 2004, ISBN 83-7387-406-2 [12],

Finanse przedsiębiorstw

Leksykon zarządzania finansami, CHBeck, Warszawa 2004, ISBN 83-7387-276-0 [13]

¹ Za wikipedia.pl, http://pl.wikipedia.org/wiki/Grzegorz_Michalski | [stan z dnia 5 lipca 2010]

Strategie finansowe przedsiębiorstw, oddk, Gdańsk 2009, ISBN 978-83-7426-567-6

Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, CHBeck, Warszawa 2010, ISBN 978-83-255-1509-6 [14]

Podstawy finansów przedsiębiorstw, Edukacja, Wrocław 2004, ISBN 83-87708-66-6

Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm (wraz z K. Prędkiewicz), CHBeck, Warszawa 2007, ISBN 978-83-7483-885-6, pozycja nominowana do nagrody Złote Skrzydła Gazety Prawnej [15],

Analiza sprawozdań finansowych

Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oddk, Warszawa 2008, ISBN 978-83-7426-509-6 [16],

Przypisy

↑ Grzegorz Michalski A-4771-2010 - ResearcherID.com

↑ publikacje « Grzegorz Michalski | <http://michalskig.ue.wroc.pl/>

↑ Henry Stewart Publications - Editors and Editorial Board

↑ BEJ - People

↑ Business Perspectives - Editorial Board/External Reviewers of Journal “Problems and Perspectives in Management”

↑ International Review of Applied Financial Issues and Economics: Editorial

↑ IJIPM: International Journal of Information Processing and Management

↑ www.inderscience.com - Int. J. of Economics and Business Research - IJEER

↑ Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach - Grzegorz Michalski - Księgarnia internetowa PWN - ksiegarnia.pwn.pl

↑ Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami - Michalski Grzegorz - Księgarnia internetowa PWN - ksiegarnia.pwn.pl

↑ Księgarnia Ekonomiczna 4books.pl - książki ekonomiczne - Strategiczne zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie

↑ Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem. Jak zachować płynność finansową - Księgarnia Prawnicza | Wydawnictwo C.H. Beck | Bezpłatna wysyłka!

↑ Grzegorz Michalski, dr - Szukaj - Księgarnia Prawnicza | Wydawnictwo C.H. Beck | Bezpłatna wysyłka!

↑ Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstw - Księgarnia Prawnicza | Wydawnictwo C.H. Beck |

↑ Złote Skrzydła Gazety Prawnej – lista nominowanych - Prawo i wymiar sprawiedliwości - Gazeta Prawna - największy dziennik gospodarczy

↑ ODDK : Książki

Trener: Grzegorz Michalski, Tel. 503452860, email: michalskig@onet.pl, <http://michalskig.com/>